



TỔNG CÔNG TY LICOGI - CTCP

Địa chỉ: nhà G1, số 491 đường Nguyễn Trãi, phường Thanh Xuân Bắc, quận Thanh Xuân, thành phố Hà Nội

Điện thoại: 84-4-38542365 Fax: 84-4-38542655 Email: info@licogi.vn Webstie: www.licogi.com.vn

Mã số DN: 0100106440

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

DỰ THẢO

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025

Kính trình: Đại hội đồng cổ đông Tổng Công ty LICOGI – CTCP

Căn cứ chức năng nhiệm vụ được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Tổng Công ty LICOGI - CTCP (“LICOGI”), Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban kiểm soát Tổng Công ty LICOGI - CTCP (“BKS”),

Ban Kiểm soát xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty LICOGI - CTCP kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Tổng Công ty LICOGI – CTCP trong năm 2024 và Kế hoạch hoạt động năm 2025 theo nội dung cụ thể như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2024

1. Thông tin về thành viên Ban kiểm soát (BKS)

STT	Họ và Tên	Chức vụ
1	Phan Hải Triều	Trưởng BKS
2	Kiều Bích Hoa	Thành viên BKS
3	Dương Thị Phụng	Thành viên BKS

2. Thù lao của Ban kiểm soát

Thù lao Ban kiểm soát năm 2024 được trả đúng theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024 thông qua.

3. Các cuộc họp của Ban kiểm soát

Trong năm 2024, BKS đã thực hiện 04 cuộc họp với 100% số lượng thành viên tham dự. Ngoài ra, các thành viên BKS còn thường xuyên trao đổi các công việc qua điện thoại, email... để làm rõ những vấn đề chuyên môn liên quan và giải quyết kịp thời các công việc phát sinh.

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Lý do vắng mặt
1	Phan Hải Triều	Trưởng BKS	04/04	-
2	Kiều Bích Hoa	Thành viên BKS	04/04	-
3	Dương Thị Phụng	Thành viên BKS	04/04	-

4. Các hoạt động của Ban kiểm soát

Trong năm 2024, Ban Kiểm soát đã thực hiện kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ, các quy chế nội bộ của Tổng Công ty trong việc quản

lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc, cụ thể như sau:

- Đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Tổng Giám đốc; đảm bảo tuân thủ theo các quy định của pháp luật, Điều lệ và quy chế nội bộ của Tổng Công ty;
- Tham gia lựa chọn đơn vị kiểm toán thực hiện kiểm toán BCTC riêng, hợp nhất năm 2024 của Tổng công ty trên cơ sở danh sách công ty kiểm toán đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua.
- Thẩm định báo cáo tài chính đã kiểm toán của Tổng công ty năm 2023; thẩm định báo cáo tài chính bán niên 2024 được soát xét;
- Theo dõi việc công bố thông tin của Tổng công ty theo quy định của Pháp luật về yêu cầu công bố thông tin đối với công ty đại chúng;
- Phối hợp với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc trong công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2024 của Tổng Công ty;
- Các công việc khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.

5. Kết quả rà soát giao dịch giữa Tổng Công ty với bên liên quan

Giao dịch với các bên liên quan được báo cáo và kiểm soát; không phát hiện bất thường đối với các giao dịch bên liên quan.

6. Kết quả giám sát hoạt động của HĐQT, Ban Tổng giám đốc.

6.1. Giám sát việc thực hiện các nhiệm vụ ĐHĐCĐ thường niên năm giao

Ngày 26/06/2024, LICOGI đã tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên (năm 2024) và đã ban hành Nghị quyết số 76/2024/NQ-ĐHĐCĐ quyết nghị 11 nội dung, trong đó ủy quyền và giao HĐQT chỉ đạo thực hiện một số nội dung công việc. Theo đó, đa số các nội dung công việc được giao tại Nghị quyết đã được HĐQT bám sát và chỉ đạo sát sao; Ban Tổng Giám đốc cũng đã hết sức nỗ lực để triển khai thực hiện.

Trong năm 2024, HĐQT đã tổ chức 14 cuộc họp, ban hành 82 Nghị quyết và Quyết định. Các cuộc họp đều được triệu tập và tổ chức hợp lệ, được ghi biên bản đầy đủ. Các nghị quyết và quyết định được ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật và của LICOGI.

6.1.1. Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán BCTC năm 2024 (bao gồm Báo cáo riêng và hợp nhất) và soát xét BCTC (riêng và hợp nhất) bán niên năm 2024 của LICOGI

ĐHĐCĐ thường niên 2024 đã thông qua Tờ trình đề xuất danh sách các đơn vị kiểm toán năm 2024 và ủy quyền HĐQT tổ chức triển khai thực hiện. Theo đó LICOGI đã thành lập Tổ xét thầu gồm các thành viên từ các đơn vị nghiệp vụ và thực hiện tổ chức lựa chọn nhà thầu theo quy định.

Quá trình tổ chức lựa chọn nhà thầu thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính (gửi thư mời thầu, mở thầu, chấm thầu và đàm phán giảm giá hợp đồng) đều thực hiện đúng các quy định của pháp luật và của LICOGI.

Kết quả sau chấm thầu: Công ty TNHH Kiểm toán Quốc tế (iCPA) đã trúng thầu và chính thức là đơn vị kiểm toán cho LICOGI năm 2024.

6.1.2. Về việc thực hiện tái cấu trúc Tổng công ty

ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua định hướng Tái cấu trúc Tổng công ty và giao cho Hội đồng quản trị phê duyệt chi tiết Đề án tái cấu trúc, chịu trách nhiệm việc tổ chức triển khai thực hiện theo đúng mục đích, yêu cầu và lộ trình đề ra.

Trong năm 2024, HĐQT cũng như Ban điều hành đang thực hiện theo đúng định hướng đã được ĐHĐCĐ phê duyệt, bao gồm: LICOGI dần thu hẹp hoạt động xây lắp, triển khai theo hướng giảm tối đa hoạt động thi công trực tiếp không hiệu quả tại Tổng công ty, đẩy mạnh việc kết hợp với các đơn vị thành viên có năng lực tốt hơn để thi công, chỉ thu phí quản lý, tạo dòng tiền nhằm tiếp tục duy trì hạn mức tín dụng tại ngân hàng. Bên cạnh đó, LICOGI đẩy mạnh thanh lý các tài sản hết khấu hao không sử dụng được, đối với các tài sản còn khả năng sử dụng thì tiến hành cho thuê khai thác bù đắp khấu hao, đem lại dòng tiền cho doanh nghiệp. LICOGI thực hiện tái cấu trúc bộ máy tổ chức quản lý và tổ chức lại lực lượng lao động đảm bảo tinh gọn, hiệu quả, tập trung trọng điểm cho bộ phận chức năng nhằm đáp ứng yêu cầu của phương án tái cấu trúc ngành nghề kinh doanh, tối thiểu hóa chi phí vận hành, phù hợp với tình hình tài chính hiện nay (số lượng lao động của LICOGI tại thời điểm hiện nay chỉ còn 57 người, giảm 64 người so với thời điểm đầu năm).

6.1.3. Về tình hình tài chính, kết quả kinh doanh của LICOGI

Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng công ty LICOGI-CTCP cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/12/2024 đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính cũng như kết quả hoạt động kinh doanh, tình hình lưu chuyển tiền tệ của LICOGI và đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán quốc tế (iCPA). Các vấn đề ngoại trừ và nhấn mạnh được nêu chi tiết tại Báo cáo tài chính kiểm toán.

Số liệu tổng hợp về tình hình tài chính và kết quả kinh doanh của LICOGI như sau:

TT	Chỉ tiêu	Báo cáo tài chính hợp nhất			Báo cáo tài chính riêng		
		Năm 2024	Năm 2023	Tăng trưởng 2024/2023	Năm 2024	Năm 2023	Tăng trưởng 2024/2023
A	Tình hình tài chính						
I	Tổng tài sản	4.616.642	4.314.314	7,0%	2.651.275	2.607.359	1,7%
1	Tài sản ngắn hạn	2.164.614	1.941.655	11,5%	853.161	784.088	8,8%
2	Tài sản dài hạn	2.452.029	2.372.659	3,3%	1.798.114	1.823.271	-1,4%
II	Tổng nguồn vốn	4.616.642	4.314.314	7,0%	2.651.275	2.607.359	1,7%
1	Vốn chủ sở hữu	489.932	434.259	12,8%	544.131	538.803	1,0%
2	Nợ phải trả	4.126.710	3.880.055	6,4%	2.107.143	2.068.557	1,9%
2a	Nợ phải trả ngắn hạn	3.436.553	3.276.692	4,9%	1.678.150	1.650.708	1,7%
2b	Nợ phải trả dài hạn	690.158	603.364		428.994	417.849	
	Tài sản ngắn hạn trừ Nợ ngắn hạn	-1.271.939	-		-824.989	-866.620	
	Tỷ trọng Nợ phải trả/tổng nguồn vốn	89,4%	89,9%	-0,5%	79,48%	79,34%	0,14%

B	Kết quả kinh doanh						
1	Doanh thu thuần	2.249.694	2.035.854	10,50%	208.297	306.522	-32%
2	Lợi nhuận trước thuế	85.023	15.719	441%	5.329	6.129	-13%
3	Lợi nhuận sau thuế	73.352	6.795	979%	5.329	6.129	-13%

(Đơn vị tính: triệu đồng)

- Về kết quả kinh doanh:

+ Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính của Công ty mẹ không đạt kế hoạch đề ra: Doanh thu đạt 334,63 tỷ đồng bằng 96,4%KH, Lợi nhuận trước thuế đạt 5,329 tỷ đồng bằng 44,7%KH. Trong đó, doanh thu chỉ đạt 96,4%KH là do rà soát hoạt động xây lắp thu hẹp theo định hướng tái cấu trúc ngành nghề (doanh thu hoạt động xây dựng giảm mạnh từ 124 tỷ trong năm 2023 xuống còn 43 tỷ trong năm 2024). Mặt khác, việc triển khai bán vốn tại 08 doanh nghiệp được ĐHĐCĐ phê duyệt chưa hoàn thành do điều kiện thị trường chứng khoán không thuận lợi, đã ảnh hưởng lớn đến kết quả lợi nhuận năm 2024.

+ Kết quả kinh doanh Hợp nhất đạt kết quả khả quan: Doanh thu hợp nhất đạt 2.432,414 tỷ đồng bằng 95,09%KH; Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 85,023 tỷ đồng bằng 160,81%KH. Doanh thu thuần hợp nhất năm 2024 đạt 2.249,694 tỷ đồng, tăng so với năm 2023 là 213,8 tỷ đồng (tương ứng tăng 11%). Doanh thu 2024 tăng so với năm 2023 chủ yếu từ hoạt động kinh doanh hàng hóa và vật liệu xây dựng tại các Công ty con nhưng mảng xây dựng giảm nhẹ so với năm 2023 do khó khăn chung của thị trường. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất (gồm cả lợi ích Cổ đông không kiểm soát) đạt 73,352 tỷ đồng, tăng 66,556 tỷ đồng so với năm 2023. Trong đó, lợi nhuận sau thuế của Tổng công ty là lãi 59,67 tỷ (so với năm 2023 là lỗ 1,288 tỷ) cho thấy hoạt động kinh doanh của Tổng công ty đang được cải thiện đáng kể so với năm 2023.

- Về cơ cấu tài sản, nguồn vốn: Cơ cấu nguồn vốn của Tổng Công ty không có sự thay đổi nhiều so năm 2023, tỷ trọng nợ phải trả trên tổng nguồn vốn cuối năm 89,4%, giảm 0,5% so với đầu năm.

+ Tại ngày 31/12/2024, Tổng tài sản đạt trên 4.616 tỷ đồng tăng 302,3 tỷ đồng so với 01/01/2024 (tương ứng tăng 7%). Trong đó tỷ lệ tài sản ngắn hạn/dài hạn là 46,9%/53,1% mất cân đối nghiêm trọng so với cơ cấu nguồn vốn ngắn hạn/dài hạn là 74,4%/25,6%. Tại ngày 31/12/2024, Tổng nợ ngắn hạn đã vượt quá Tài sản ngắn hạn số tiền gần 1.272 tỷ đồng, tại ngày 01/01/2024 tổng nợ ngắn hạn vượt quá Tài sản ngắn hạn số tiền 1.335 tỷ đồng. Số liệu chênh lệch nợ ngắn hạn – Tài sản ngắn hạn có sự cải thiện, tuy nhiên cần có giải pháp then chốt để cơ cấu năng lực tài chính của LICOGI

+ Nguồn vốn, Nợ phải trả cuối năm 2024 tăng 246,655 tỷ đồng (tương ứng tăng 6,4%) so với đầu năm. Trong đó, nợ phải trả ngắn hạn tăng 159,861 tỷ đồng, nợ dài hạn tăng 86,794 tỷ đồng.

- Về chỉ số tài chính thời điểm 31/12/2024: các chỉ số hệ số thanh toán đều thể hiện việc mất cân đối trong thanh toán ngắn hạn tại Tổng Công ty: Hệ số thanh toán tổng quát 1,119; Hệ số thanh toán ngắn hạn 0,630; Hệ số thanh toán bằng tiền 0,14. Điều này là do cơ cấu tài sản và nguồn tài trợ đang bị chênh lệch, cụ thể tài sản của Tổng công ty chủ yếu là các tài sản dài hạn, trong khi nguồn tài trợ lại chủ yếu là các nguồn vốn ngắn hạn là các khoản nợ vay, các khoản phải trả có kỳ hạn dưới 1 năm. Tuy nhiên, tình trạng

mất cân đối đã có dấu hiệu cải thiện hơn so với đầu năm thể hiện qua các chỉ số thanh toán đã được cải thiện hơn.

6.1.4. Về công tác triển khai thoái vốn tại 08 doanh nghiệp có vốn góp của Tổng Công ty trong thời gian từ năm 2023 đến năm 2025

ĐHĐCĐ thường niên 2023 giao và ủy quyền cho Hội đồng quản trị tổ chức triển khai thực hiện bao gồm: Quyết định phương án và hình thức thoái vốn, xác định thời điểm thoái vốn, giá bán sau khi đã thuê đơn vị tư vấn định giá xác định giá/1 cổ phần, đảm bảo minh bạch, hiệu quả và đúng quy định của pháp luật hiện hành.

Trong năm 2024, Tổng Công ty đã thực hiện thoái vốn một phần tại các doanh nghiệp có vốn góp như sau:

STT	Tên doanh nghiệp	Số lượng cổ phần thoái trong năm 2024 (CP)
1	Công ty cổ phần Licogi 13	1.000.000
2	Công ty cổ phần thủy điện Bắc Hà	2.000
3	Công ty cổ phần Licogi 14	150.000
4	Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 18	89.700

Việc thoái vốn tại các doanh nghiệp có vốn góp của Tổng Công ty khác chưa được triển khai do tác động từ kinh tế vĩ mô cũng như ảnh hưởng đi xuống của thị trường chứng khoán dẫn tới khó khăn trong việc tìm kiếm các đối tác đầu tư tiềm năng.

6.2. Kết quả giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc

- Ban Tổng giám đốc đã triển khai kịp thời và nghiêm túc các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, vì lợi ích của Tổng công ty, chủ động trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày.

- Các quyết định của Ban Tổng giám đốc được ban hành đúng với chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của pháp luật và LICOGL.

7. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và cổ đông

Ban Kiểm soát đã có sự phối hợp tốt với Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc Tổng công ty, cụ thể:

Ban Kiểm soát được mời tham dự các cuộc họp của HĐQT, tham gia ý kiến đối với các vấn đề nêu tại cuộc họp, nghiên cứu, tham gia ý kiến (nếu cần) đối với các Tờ trình, Phiếu xin ý kiến Hội đồng Quản trị của Ban Tổng giám đốc Tổng công ty. BKS cũng thường xuyên nhận email, tài liệu được gửi tới HĐQT để nắm bắt công tác quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh nhằm đảm bảo quyền lợi tối ưu cho các cổ đông. Trong năm 2024, BKS không nhận được một khiếu nại nào của cổ đông về hoạt động của Tổng công ty, về điều hành của HĐQT và Ban Tổng Giám Đốc;

Ban Kiểm soát được cung cấp thông tin, tài liệu theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Tổng công ty.

II. KIẾN NGHỊ VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2025

1. Kiến nghị của Ban kiểm soát

Qua quá trình thực hiện nhiệm vụ giám sát hoạt động của HĐQT, Ban TGD LICOGI, BKS đánh giá về tổng thể HĐQT đã quyết liệt đưa ra các định hướng, chỉ đạo tới Ban TGD và các cấp lãnh đạo điều hành LICOGI; Ban TGD đã nỗ lực triển khai các nhiệm vụ được HĐQT giao.

Tuy nhiên, Ban kiểm soát xin đưa ra các kiến nghị để nâng cao hiệu quả hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc LICOGI như sau:

- Tái cấu trúc bộ máy theo hướng tinh gọn, tiếp tục rà soát và cắt giảm các chi phí gián tiếp, không phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, nâng cao hiệu quả hoạt động, quản lý, điều hành của Tổng Công ty;

- Tập trung mọi nguồn lực, xử lý vướng mắc pháp lý, nhanh chóng có các giải pháp về nguồn vốn, đẩy nhanh tiến độ Dự án KĐT mới Thịnh Liệt để sớm đưa vào kinh doanh, khai thác, vận hành.

- Đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, thu hồi vốn đầu tư và đưa ra những biện pháp quyết liệt, hiệu quả đặc biệt với những khoản nợ đọng lâu năm, kéo dài để sớm cải thiện tình hình tài chính và tình trạng mất cân đối nguồn vốn như hiện nay.

- Tiếp tục làm việc với các tổ chức tín dụng để cơ cấu lại các khoản nợ đến hạn trả; Lập kế hoạch trả nợ cụ thể và cân đối nguồn trả nợ tránh phát sinh nợ xấu, nợ quá hạn. Tăng cường tìm kiếm nguồn vốn vay với lãi suất thấp để giảm chi phí lãi vay và áp lực tài chính cho LICOGI.

- Dòng tiền của Tổng Công ty đang chủ yếu dựa vào hoạt động đầu tư tài chính, tuy nhiên hoạt động này cũng đang có những yếu tố không chắc chắn và tiềm ẩn nhiều rủi ro biến động từ thị trường chứng khoán cũng như từ biến động thị trường của các đơn vị thành viên. Đề nghị Ban điều hành đẩy mạnh công tác quản trị tại các đơn vị thành viên mà Tổng Công ty đang nắm quyền kiểm soát để gia tăng hiệu quả vốn đầu tư tại các đơn vị này.

- Tái cơ cấu danh mục đầu tư của LICOGI, đặc biệt là tại các công ty hoạt động kém hiệu quả, LICOGI sở hữu vốn ít để tạo vốn đầu tư dự án, tăng năng lực tài chính của công ty mẹ.

- Cần tích cực đề xuất, triển khai các giải pháp hiệu quả để quản trị, bảo toàn vốn tại các đơn vị kinh doanh thua lỗ kéo dài (LICOGI 10, LICOGI 15, LICOGI 17, LICOGI 20, Lắp máy điện nước, Licogi Quảng Ngãi); Tiềm ẩn rủi ro của Công ty TNHH Một thành viên LICOGI 2 về đầu tư dự án Khu đô thị Nam ga Hạ Long còn rất lớn, chưa được giải quyết triệt để ngay được do địa phương chưa ban hành tiền sử dụng đất chính thức.

2. Phương hướng hoạt động năm 2025

Năm 2025, Ban kiểm soát tập trung thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm sau:

- Theo dõi và giám sát Ban điều hành trong việc chấp hành các quy định của Pháp luật, Điều lệ Tổng công ty, tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội

đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh Tổng công ty;

- Tiếp tục phối hợp với HĐQT và Ban Tổng giám đốc xem xét tái cấu trúc về tổ chức của Tổng công ty để xây dựng hoàn thiện cấu trúc tổ chức, chức năng nhiệm vụ và hệ thống quy trình, quy chế quản lý nội bộ theo hướng tinh gọn, hiệu quả, phù hợp với hoạt động thực tiễn của Tổng công ty;

- Giám sát việc tổ chức, triệu tập các cuộc họp HĐQT theo đúng quy định của pháp luật, tuân thủ Điều lệ Tổng công ty. Các nội dung trong cuộc họp HĐQT được báo cáo, thảo luận và đánh giá minh bạch, công khai và cần trọng.

- Định kỳ thẩm tra tính trung thực của báo cáo tài chính riêng và hợp nhất của Tổng công ty;

- Tăng cường giám sát việc quản lý vốn đầu tư và cơ cấu vốn đầu tư của Tổng công ty vào doanh nghiệp khác, cụ thể: tổ chức chương trình kiểm tra, giám sát hoạt động tại một số Công ty con có vốn góp lớn, chịu sự chi phối của Tổng công ty;

- Tư vấn cho Hội đồng quản trị các ý kiến chuyên môn nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, sử dụng tài sản, tiết kiệm chi phí của Tổng công ty;

- Đưa ra chương trình kiểm tra đối với một số lĩnh vực cụ thể và các yêu cầu đột xuất khác của cổ đông;

- Trình phê duyệt danh sách các công ty kiểm toán độc lập để lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm của Tổng Công ty, nhằm đảm bảo việc tổ chức lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập hiệu quả về chất lượng và chi phí;

- Tổ chức các buổi thảo luận trao đổi kinh nghiệm nghiệp vụ nhằm nâng cao trình độ chuyên môn của các Kiểm soát viên;

- Duy trì sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và cổ đông trên tinh thần hợp tác để mang lại hiệu quả cao;

- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo chức năng, nhiệm vụ của BKS.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025.

Ban kiểm soát xin cảm ơn toàn thể quý vị Cổ đông đã tin tưởng giao nhiệm vụ kiểm soát hoạt động của LICOGI trong thời gian qua cho chúng tôi, xin cảm ơn Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc Tổng công ty đã tạo điều kiện, hỗ trợ cho chúng tôi hoàn thành nhiệm vụ.

Xin trân trọng cảm ơn và kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

**THAY MẶT BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

PHAN HẢI TRIỀU

